

LICENCE PROFESSIONNELLE METIERS DE LA GESTION ET DE LA COMPTABILITE

CONTROLE DE GESTION

Le contrat unique d'alternance permet d'acquérir à la fois un diplôme et une expérience professionnelle. En entreprise, le tuteur accompagne l'alternant et veille à lui confier des missions qui s'intègrent pleinement dans sa formation. L'objectif pour l'alternant : devenir autonome sur un maximum de compétences.

COMPETENCES	INDICATEURS
IDENTIFICATION DE L'ENVIRONNEMENT DE L'ORGANISATION	
Connaître l'environnement juridique de l'organisation	Identifier la structure juridique de l'entreprise et les obligations qui en découlent
Analyser l'activité de l'organisation	Comprendre l'activité, les métiers et les DAS de l'entreprise
	Identifier les spécificités comptables qui découlent de l'activité de l'entreprise
	Détecter des risques inhérents à l'activité de l'entreprise
	Connaître les composantes du contrôle de gestion : objectifs, moyens, résultats
	Appréhender l'articulation et l'interaction du contrôle de gestion avec la stratégie, la structure et la culture de l'entreprise
	Identifier le modèle de gestion adapté aux spécificités de l'organisation
SYSTEME D'INFORMATION DE GESTION	
Rechercher de l'information	Caractériser le système d'information
	Evaluer les besoins d'information
	Mettre en oeuvre des méthodes de recherche d'information
	Réaliser une veille informationnelle
Gérer les informations de l'organisation	Contrôler la fiabilité de l'information
	Maintenir la fiabilité et la sécurité des informations
	Structurer les informations
Contribuer à la qualité du système d'information	Optimiser le traitement de l'information
	Participer à l'évolution du système d'information
Situer le contrôle de gestion dans le système d'information	Identifier le contrôle de gestion comme processus du système d'information (cycle de planification, de mesure et de contrôle)
	Identifier les outils du contrôle de gestion dans le système d'information
	Appréhender l'incidence du contrôle de gestion sur les choix de l'organisation du système d'information
Maîtriser les logiciels de l'entreprise	Maîtriser l'utilisation des outils du système d'information pour exploiter efficacement les données
	Optimiser l'utilisation des requêtes du système d'information en connaissant l'interface, et l'outil
	Utiliser les astuces pour aller plus vite

CONTROLE DE GESTION	
Mettre en œuvre une comptabilité analytique	Définir les objectifs de la comptabilité analytique d'exploitation
	Connaître la logique des sections, des unités d'œuvre et des clés de répartition
	Connaître les méthodes de calcul des coûts
	Identifier le domaine d'application et les insuffisances des différentes méthodes analytiques
	Identifier les coûts de revient (logique des coûts fixes et coûts variables)
	Analyser les coûts directs et indirects
	Réaliser des analyses différentielles : seuil de rentabilité / point mort
	Effectuer une imputation rationnelle des coûts fixes
Fixer des objectifs et élaborer des budgets	Identifier les étapes et les acteurs de la procédure budgétaire
	Etablir le calendrier budgétaire
	Réaliser des forecast et des projections
	Articuler le budget : des budgets des ventes aux budgets de synthèse
	Etablir les budgets par centre de responsabilité : définition et rôles problème particulier de la valorisation des cessions internes
	Consolider les chiffres prévisionnels pour assurer la cohérence d'ensemble
	Calculer un seuil de rentabilité
Négocier le budget : le dialogue avec les opérationnels, les différentes étapes, arbitrages finaux	
Suivre, contrôler et analyser les écarts budgétaires	Identifier les unités standards qui seront utilisés pour l'analyse des écarts
	Analyser les écarts : la notion d'écart d'incorporation, décomposition en sous-écarts, écarts sur charges directes et indirectes
Mettre en place et utiliser le tableau de bord de gestion	Identifier la place du tableau de bord dans le système de gestion
	Identifier les indicateurs pertinents de performance et de pilotage
	Sélectionner et valider les indicateurs choisis
	Utiliser le tableau de bord comme outil décisionnel : seuils d'alerte, décisions correctives
	Présenter le tableau de bord de gestion et ses hypothèses